

Компонент ОПОП 38.03.02 Менеджмент. Логистика и управление
предприятием

наименование ОПОП

Б1.В.08.05

шифр дисциплины

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины
(модуля)

Антикризисное управление

Разработчик (и):

Щебарова Н.Н.

ФИО

профессор

должность

д-р экон. наук, профессор

ученая степень,

звание

Утверждено на заседании кафедры

Экономики и управления

наименование кафедры

протокол № 8 от 21.03.2024

Заведующий кафедрой ЭиУ



подпись

Щебарова Н.Н.

ФИО

Мурманск
2024

Пояснительная записка

Объем дисциплины 3 з.е.

1. Результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с индикаторами достижения компетенций, установленными образовательной программой

Компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-4 - Способен разрабатывать стратегию организации, тактически управлять процессами организации производства	ИПК-4.1 Демонстрирует знание экономики и принципов организации производства	<i>Знать:</i> экономическую сущность, причины и типологию кризисных ситуаций, основы государственного регулирования кризисных ситуаций, правовое регулирование несостоятельности (банкротства), концептуальные подходы к управлению кризисными ситуациями в социально-экономических системах, методы диагностики кризисных ситуаций в социально-экономических системах,
	ИПК-4.2 Умеет обосновывать потребность в производственных ресурсах, необходимых для решения поставленных задач и оценивать рациональность их использования	– организационно-экономические механизмы формирования организационной структуры предприятия в рамках реструктуризации, разрабатывать инновационную стратегию в системе антикризисного управления организацией, методику оценки эффективности инвестиций, принципы управления персоналом в кризисной ситуации, виды и общие принципы анализа рисков в антикризисном управлении
	ИПК-4.3 Демонстрирует владение навыками стратегического анализа и разработки стратегии развития экономического субъекта	<i>Уметь:</i> применять правовое регулирование несостоятельности (банкротства), выявлять факторы и причины возникновения кризисов в организациях, механизм антикризисного управления организацией, проводить анализ вероятности банкротства, организационно-экономические механизмы формирования организационной структуры предприятия в рамках реструктуризации; – разрабатывать инновационную стратегию в системе антикризисного управления организацией, управлять персоналом в кризисной ситуации, проводить качественный и количественный анализ рисков коммерческих организаций, разрабатывать программы по финансовому оздоровлению социально-экономических систем и преодолению кризисных ситуаций (выходу из кризиса)
	ИПК-4.4 Обладает навыками тактического управления процессами организации производства в экономическом субъекте	<i>Владеть:</i> навыками работы с законодательными и другими нормативными документами, регулирующими несостоятельность (банкротство), антикризисного управления, проведения диагностики и прогнозирования кризисных ситуаций в социально-экономических системах, навыками расчета постоянных и общих сумм доходов и издержек при реструктуризации бизнеса, проводить оценку эффективности инвестиций;

		– навыками управления персоналом в кризисной ситуации, навыками анализа рисков коммерческих организаций в антикризисном управлении, разработки программ по финансовому оздоровлению социально-экономических систем и преодолению кризисных ситуаций (выходу из кризиса)
--	--	---

2. Содержание дисциплины (модуля)

Тема 1. Общая характеристика кризисных явлений. Государственное регулирование кризисных ситуаций.

Понятие кризиса. Причины и последствия возникновения кризисов. Классификация и признаки кризисов.

Развитие теоретических представлений о рыночном механизме. Государственное антикризисное управление рынками. Государственное антикризисное регулирование в условиях кризиса. Тенденция развития антикризисного управления на российских рынках.

Тема 2. Кризисы в развитии организации.

Факторы, причины и симптомы возникновения кризисов в организациях (предприятиях). Жизненный цикл развития организаций. Модели жизненного цикла организации. Кризис организации, его основные фазы, виды кризисов. Антикризисное управление.

Тема 3. Диагностика наступления банкротства. Реструктуризация бизнеса.

Понятие несостоятельности (банкротства) предприятия. Виды процедур банкротства предприятия. Финансовый анализ в оценке вероятности банкротства. Методики прогнозирования наступления банкротства. Понятие реструктуризации, реформирования и реорганизации бизнеса. Организационно-экономические механизмы формирования организационной структуры предприятия в рамках реструктуризации.

Тема 4. Инвестиции и инновации в антикризисном управлении.

Понятие инновации и инновационного процесса. Инновационная стратегия в системе антикризисного управления. Инвестиционная деятельность и инвестиционная стратегия на предприятии. Оценка эффективности инвестиций.

Тема 5. Управление персоналом в кризисной ситуации.

Современное состояние работы с персоналом на российских предприятиях. Управление персоналом в кризисной ситуации. Конфликт как метод управления в кризисной ситуации.

Тема 6. Подходы к выводу предприятия из кризиса.

Увеличение денежных средств. Уменьшение текущей хозяйственной потребности. Уменьшение текущей финансовой потребности. Управление денежными потоками.

3. Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины (модуля)

- мультимедийные презентационные материалы по дисциплине (модулю) представлены в электронном курсе в ЭИОС МАУ;
- методические указания к выполнению практических работ представлены в электронном курсе в ЭИОС МАУ;
- методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) представлены на официальном сайте МАУ в разделе «Информация по образовательным программам, в том числе адаптированным».

4. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)

Является отдельным компонентом образовательной программы, разработан в форме отдельного документа, включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины (модуля);
- задания текущего контроля;
- задания промежуточной аттестации;
- задания внутренней оценки качества образования.

5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы (печатные издания, электронные учебные издания и (или) ресурсы электронно-библиотечных систем)

Основная литература:

1. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00539-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511054> (дата обращения: 07.04.2023).

2. Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 343 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15995-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/523604> (дата обращения: 07.04.2023).

Дополнительная литература:

3. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для среднего профессионального образования / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 397 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-06789-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516469> (дата обращения: 07.04.2023).

4. Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512864> (дата обращения: 07.04.2023).

6. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1) Государственная система правовой информации - официальный интернет-портал правовой информации- URL: <http://pravo.gov.ru>

2) Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» - URL: <http://window.edu.ru>

3) Справочно-правовая система. Консультант Плюс - URL: <http://www.consultant.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

1. Операционная система Microsoft Windows 7 Professional
2. Офисный пакет Microsoft Office 2010
3. Операционная система Microsoft Windows XP Professional
4. Офисный пакет Microsoft Office 2007
5. Система оптического распознавания текста ABBYY FineReader

8. Обеспечение освоения дисциплины лиц с инвалидностью и ОВЗ

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) представлено в приложении к ОПОП «Материально-технические условия реализации образовательной программы» и включает:

- учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения;

- помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде МАУ;

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

10. Распределение трудоемкости по видам учебной деятельности

Таблица 1 - Распределение трудоемкости

Вид учебной деятельности ¹	Распределение трудоемкости дисциплины (модуля) по формам обучения											
	Очная				Очно-заочная				Заочная			
	Семестр			Всего часов	Семестр			Всего часов	Семестр/Курс			Всего часов
	8											
Лекции	12			12								
Практические занятия	24			24								
Самостоятельная работа	72			72								
Всего часов по дисциплине	108			108								
/ из них в форме практической подготовки ²												

Формы промежуточной аттестации и текущего контроля

Зачет	+			+								
-------	---	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--

Перечень практических занятий по формам обучения

№ п/п	Темы практических занятий
1	2
	Очная форма
1	Общая характеристика кризисных явлений. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
2	Кризисы в развитии организации.
3	Диагностика наступления банкротства. Реструктуризация бизнеса.
4	Инвестиции и инновации в антикризисном управлении.
5	Управление персоналом в кризисной ситуации.

Вид учебной

1

2

6	Подходы к выводу предприятия из кризиса.
---	--